

CASE STUDY: ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ – ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ

Το πλήθος των υλικών και η αύξηση του όγκου εργασιών μιας επιχείρησης οδήγησαν στην ανάγκη δημιουργίας νέου αποθηκευτικού χώρου, ο οποίος θα πρέπει να οργανωθεί με τις νέες μεθόδους οργάνωσης και η ταξινόμηση των υλικών, προκειμένου να μειωθεί ο χρόνος συλλογής των υλικών και τροφοδοσίας του service και να αυξηθεί η παραγωγικότητα της αποθήκης και η ποιότητα των υπηρεσιών της (Customer Service Level).

Να σχεδιάσετε την μεθοδολογία εργασίας και να προγραμματίσετε τις απαιτούμενες ενέργειες.

Δεδομένα:

Κινήσεις όλων των υλικών για τους τελευταίους 12 μήνες (τεμάχια, αξία, τιμολογήσεις)

Διάταξη της νέας αποθήκης:

Υπάρχουν 3 σειρές ραφιών μήκους 4 μέτρων (400 cm),

3 ράφια καθ' ύψος

Διαστάσεις ραφίου 50 cm x 50 cm

Διαστάσεις υλικών (μέσος όρος όγκου)

ΔΕΔΟΜΕΝΑ

A/A	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΕΙΣ (αρ.τιμ/γιων)	ΑΞΙΑ ΤΕΜΑΧΙΟΥ (€)	ΜΕΓΙΣΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑ (ΤΜΧ)	ΟΓΚΟΣ ΤΕΜΑΧΙΟΥ (cm ³)
1	ΒΑΣΗ ΡΕΛΕ	4000	10	800	500
2	ΔΑΚΤΥΛΙΔΙ	3000	5	250	500
3	ΔΙΑΚΟΠΤΗΣ	4500	20	650	450
4	ΛΑΜΠΑ	6000	2	400	750
5	ΜΟΤΕΡ	500	500	200	4000
6	ΜΠΑΤΑΡΙΑ	1200	100	150	5500
7	ΡΕΛΕΣ	5000	20	500	250
8	ΣΕΝΣΟΡΑΣ	2500	50	950	450
9	ΦΑΝΑΡΙ	5000	50	150	2800
10	ΦΛΟΤΕΡ	1500	100	250	3500

Ράφια

Μήκος	400
Πλάτος	50
Ύψος	50
Σειρές	3
Ραφια / σειρά	3

Διάδρομος

Ράφι Α1

Ράφι Α2

Ράφι Α3

Διάδρομος

Ράφι Β1

Ράφι Β2

Ράφι Β3

Διάδρομος

Ράφι Γ1

Ράφι Γ2

Ράφι Γ3

Διάδρομος

ΣΕΙΡΑ ΡΑΦΙΩΝ

1	A2
2	B2
3	Γ2
4	A1
5	B1
6	Γ1
7	A3
8	B3
9	Γ3

Η σειρά που θα τοποθετηθούν τα πράγματα είναι:
Πρώτα τα μεσαία ράφια, μετά τα κάτω ράφια και τελευταία τα πάνω ράφια

ΤΑΞΙΝΟΜΟΥΜΕ ΒΑΣΕΙ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΝΑ ΒΡΟΥΜΕ ΤΑ ΤΑΧΑΙΩΣ ΚΙΝΟΥΜΕΝΑ
ΑΥΤΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΣΤΙΣ 'ΚΑΛΥΤΕΡΕΣ' ΘΕΣΕΙΣ

ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΕΙΣ (αρ.τιμ/γων)	ΜΕΓΙΣΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑ (τμχ)	ΟΓΚΟΣ ΤΕΜΑΧΙΟΥ (cm ³)
ΛΑΜΠΑ	6000	400	750
ΦΑΝΑΡΙ	5000	150	2800
ΡΕΛΕΣ	5000	500	250
ΔΙΑΚΟΠΤΗΣ	4500	650	450
ΒΑΣΗ ΡΕΛΕ	4000	800	500
ΔΑΚΤΥΛΙΔΙ	3000	250	500
ΣΕΝΣΟΡΑΣ	2500	950	450
ΦΛΟΤΕΡ	1500	250	3500
ΜΠΑΤΑΡΙΑ	1200	150	5500
ΜΟΤΕΡ	500	200	4000

ΚΑΝΟΥΜΕ ABC ANALYSIS ΓΙΑ ΝΑ ΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΟΥΜΕ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΒΑΣΕΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ (ΜΑΧ) ΒΡΙΣΚΟΥΜΕ ΤΟ ΜΗΚΟΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΑΘΕ ΠΡΟΪΟΝ

ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΕΙΣ	ΑΘΡΟΙΣΜΑ ABC	ΠΟΣΟΣΤΟ ABC	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ABC	ΜΟ ΟΓΚΟΥ (cm ³)	ΜΑΧ ΑΠΟΘΕΜΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΟΓΚΟΣ (cm ³)	ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΜΗΚΟΣ (cm)	ΜΗΚΟΣ ΣΤΟ ΡΑΦΙ	ΡΑΦΙ	ΤΕΛΙΚΟ ΜΗΚΟΣ	
ΛΑΜΠΑ	6000	6000	18%	a	750	400	300.000	120	120	1	A2	142
ΦΑΝΑΡΙ	5000	11000	33%	a	2800	150	420.000	168	288	1	A2	199
ΡΕΛΕΣ	5000	16000	48%	a	250	500	125.000	50	338	1	A2	59
ΔΙΑΚΟΠΤΗΣ	4500	20500	62%	b	450	650	292.500	117	117	2	B2	143
ΒΑΣΗ ΡΕΛΕ	4000	24500	74%	b	500	800	400.000	160	277	2	B2	196
ΔΑΚΤΥΛΙΔΙ	3000	27500	83%	c	500	250	125.000	50	327	2	B2	61
ΣΕΝΣΟΡΑΣ	2500	30000	90%	c	450	950	427.500	171	171	3	Γ2	400
ΦΛΟΤΕΡ	1500	31500	95%	c	3500	250	875.000	350	350	4	A1	400
ΜΠΑΤΑΡΙΑ	1200	32700	98%	d	5500	150	825.000	330	330	5	B1	400
ΜΟΤΕΡ	500	33200	100%	d	4000	200	800.000	320	320	6	Γ1	400

Συνολικός Όγκος /
Επιφάνεια Ραφιοῦ

Συνολικό Μήκος
(ως Μήκος
Ραφιοῦ 400cm)

Προσαρμογή
κενού στο τέλος
του ραφιοῦ